

## **ÁLTALÁNOS ÚTMUTATÓ**

### **A SPORTFEJLESZTÉSI PROGRAMOK ELKÉSZÍTÉSÉHEZ**

A látvány-csapatsportok támogatásáról szóló kormányrendelet értelmében a kérelem jóváhagyásának előfeltétele a jogosultsági és formai feltételeken túlmenően, hogy a jogosult szervezet által benyújtott sportfejlesztési program összhangban legyen a sportág (jelen esetben: labdarúgás) **stratégiai fejlesztési koncepciójával**.

Jelen útmutató célja, hogy iránymutatást adjon azokról a szempontokról, amely alapján az MLSZ a benyújtott sportfejlesztési programnak a sportági stratégiával való megfelelőségét értékeli elsősorban a 3 millió forintot meghaladó összegű támogatás igénylést tartalmazó kérelmek esetében.

A sportfejlesztési program a sportági fejlesztési stratégiával összhangban van, amennyiben az alábbi feltételeknek eleget tesz:

- a) a benyújtott program **céljai** (fejlesztési területei) a MLSZ fejlesztési stratégiájában szereplő célokkal összhangban vannak. A stratégiában szereplő országos hatáskörű, az MLSZ szervezésében megvalósuló programokhoz szervesen **kapcsolódnak, azokat kiegészítik**, de azokkal nincsenek átfedésben;
- b) a program reális, fenntartható és az MLSZ stratégiájában szereplő célindikátorokkal, valamint a benyújtott támogatásigénnyel **arányos eredményeket** tartalmaz.

### **AZONOS CÉLRENDSZER**

A benyújtott program céljainak a MLSZ fejlesztési stratégiájában szereplő célokkal összhangban kell lennie.

Az MLSZ elsődleges célja a magyar labdarúgás **tömegbázisának nagymértékű szélesítése**, 10 év alatt az igazolt játékosok számának megduplázása. A „tömegesítés” programjának valamennyi korosztályban és szegmensben (utánpótláskorúak, felnőttek, veteránok, férfiak és nők, hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők) eredményre kell vezetnie.

A társasági adótámogatás eszközrendszerén keresztül jelentős összegű forrás vonható be a fenti cél eléréséhez.

A futballt szerető tömegbázis kiszélesítéséhez az MLSZ a következő intézkedéseket látja szükségesnek akár helyi (egyesületi) szinten, akár egy térségi sportágfejlesztési koncepció mentén:

- iskolai (óvodai) csapatok, rendezvények szervezése a tanórán kívüli időben
- a helyi egyesületekben utánpótlás korosztályos csapatok szervezése, versenyeztetése
- a sportági létesítményfejlesztés területén iskolai focipályák építése, illetve támogatása,
- lakótelepi fociterületek (grundok) kialakítása, illetve támogatása
- az egyéb grassroots területek (pl. futsal, strandlabdarúgás, kispályás szabadidős labdarúgás, női futball, egyetemi labdarúgás, öregfiúk labdarúgás és szociális- fogyatékkal élők stb. programjainak) népszerűsítése és rendezvényeik szervezése helyi szinten.

Az MLSZ elvárása az egyes régiók kiemelkedő sportszervezeteivel szemben, hogy töltsenek be integráló szerepet a régióban, tartsanak folyamatos szakmai kapcsolatot a kisebb egyesületekkel, iskolákkal, óvodákkal, gyűjtsék össze a tehetséges játékosokat körzetükből, szervezzék meg a gyerekek és a szakemberek képzését és foglalkoztatását, valamint keressék meg az önerő és a hosszú távú fenntarthatóság helyi lehetőségeit. Ezen kívül alakítsanak ki a grassroots területeken is partneri viszonyt a különböző civil szervezetekkel és önkormányzatokkal.

Minden olyan kiadási terület, fejlesztési cél és eszközrendszer amely az MLSZ átfogó céljához a tömegbázis növeléséhez járul hozzá támogatható és támogatandó.

Ezek az eszközök különösen:

- a) **Az utánpótlás-nevelésre** fordított források megemlése, a nevelés színvonalának emelése, illetve a kapcsolódó költségek (versenyengedély díjak, sportfelszerelés, utaztatás) átvállalásán, csökkentésén keresztül a labdarúgáshoz való „hozzáférés” olcsóbbá tétele a gyerek (és így a szülők, oktatási intézmények) számára;
- b) **Infrastruktúra fejlesztés** és a működési feltételrendszer javítása (pályák és kiszolgáló-létesítmények építése, felújítása, kapacitásnövelés, funkcióbővítés, sportcélú tárgyi-eszköz beszerzés);
- c) **Szakemberek** (edzők, sportmenedzserek, oktatók, sportegészségügyi szakemberek) megtartása, toborzása, képzése, továbbképzése;
- d) **A labdarúgás népszerűsítése**, kampányok, programok szervezése, helyi, kistérségi, regionális „hálózatépítés” az érdekeltek lehető legszélesebb körének a **bevonásával**, aktivizálásával (önkormányzatok, oktatási intézmények, szülők, társadalmi szervezetek);

- e) **Átlátható, fenntartható, hatékony működés és gazdálkodás** (belső szabályozottság növelése, informatikai támogatás szerepének növelése, hosszú távú tervezés és monitoring alkalmazása, teljesítményértékelés)

A sportági stratégia megvalósítása akkor lehet sikeres, ha a jogosult szervezet által benyújtott program összhangban van az országos hatáskörű MLSZ programokkal (Bozsik-program, Grassroots program, Képzési programok), azokat kiegészíti, erősíti.

Fontos, hogy a labdarúgásra fordított források felhasználásakor érvényesüljön az a rendező elv, hogy **minden programot, fejlesztést azon a szinten kell megvalósítani, ahol az a leghatékonyabb és a legjobb eredményeket garantálja.** Tehetségkutatással, tehetséggondozással a Bozsik-program keretében, illetve a labdarúgó akadémiákon, kiemelt utánpótlás-műhelyekben célszerű foglalkozni. Edzőképzési programot országos szinten az MLSZ működtet.

Minden jogosult szervezetet arra biztatunk, hogy a sportfejlesztési programjában a saját erősségeire és adottságaira alapozva, a településen, kistérségen működő önkormányzatokkal, társadalmi szervezetekkel, sportszervezetekkel egyeztetve, az elvárások és lehetőségek reális felmérésén keresztül állítsa össze az elképzeléseit.

## **EREDMÉNYSZEMLÉLET**

A fejlesztési programban benyújtott támogatási összeg igénylés tervezésekor figyelembe kell venni a fokozatosságot, a jogosult szervezet adottságait és bázisadatait, a program fenntarthatóságát és azt, hogy az igényelt forrás a fejlesztési programban vállalt „növekedési” célokkal, **elvárt eredményekkel** arányos legyen.

A forrásfelhasználás elsősorú eredménymutatója a jogosult szervezetnél **foglalkoztatott játékosok számának növekedése**, ezért az MLSZ elsősorban az utánpótlás-nevelési jogcím felhasználását kezeli kiemelt figyelemmel.

Az MLSZ stratégiájában 10 év alatt a regisztrált játékosok számának a megduplázását tűzte ki célul. Ez a növekedés – figyelembe véve a tömegesítés egyéb feltételeit (infrastruktúra építés, szakemberek bevonása) – csak fokozatosan valósítható meg, ezért a kérelmezőktől is körültekintő, reális, arányos tervezést várunk.

Fontos szempont, hogy a kérelmezők tegyenek meg minden lehetőséget annak érdekében, hogy a bázisévi bevételeik megmaradjanak, mert így a társasági adótámogatásból származó bevételek **pluszforrásként** jelennek meg a futballban és ténylegesen megteremtik a fejlesztések pénzügyi hátterét. Amennyiben a támogatást a jogosult szervezet a korábbi bevételek (önkormányzati- vagy egyéb támogatások,

szponzori bevételek) **kiváltására** használja fel, akkor ez a pénzügyi eszközrendszer nem tud érdemben hozzájárulni a magyar labdarúgás felemelkedéséhez.

A tömegbázis szélesítésének, a foglalkoztatott játékosok számának növeléséhez az MLSZ – összhangban a stratégiában foglaltakkal – az alábbi **ajánlásokat** fogalmazza meg. Arányosnak és fenntarthatónak tekintjük a sportfejlesztési program tömegesítésre (utánpótlás-nevelési jogcím) vonatkozó céljait, ha:

- a) *jogosult szervezet a támogatási kérelem beadásakor érvényes játékos szám évi legfeljebb 20%-os növekedését tűzi ki célul;*
- b) *az utánpótlás-korú labdarúgók számának minden 1%-os növekedéséhez legfeljebb 4%-os költségvetési növekedést tartalmaz a program a bázishoz képest;*
- c) *az egy utánpótláskorú labdarúgóval kapcsolatban betervezett éves költségvetés (ide nem értve a kiemelt szintű, akadémiai képzést) nem haladja meg a 200 ezer forintot.<sup>1</sup>*

Az ajánlás levezetése táblázatban:

bázis 2010/2011		terv	
	100%	maximális éves növekedés a labdarúgók számában	+20%
	100%	maximális éves növekedés a forrásokban	+80%

Példa: egy sportegyesület programjában arányosnak tekintjük a támogatási igénylést, ha a sportegyesület, amelyik jelenleg 100 gyereket foglalkoztat az utánpótlás-nevelésben és erre évi 15 millió forintot költ, a foglalkoztatott létszám 20%-os növeléséhez (120 foglalkozott gyerek) legfeljebb 24 millió forintos költségvetési tervet készít.

*A 24 millió forint levezetése:*

Költségvetési tervezési plafon=15 millió Ft x180% = 27 millió Forint, de egy gyerekre jutó éves költségvetési plafon=120 gyerek x 200e Ft =24 millió Forint.  
Igényelhető maximális támogatás: 21,6 millió Forint (24 millió Ft x 90%).

---

<sup>1</sup> A Kormányrendelet 2 (§) 3 a. pont szerinti 1.000.000 forintos legmagasabb korlát figyelembe veszi, hogy az akadémiai szintű képzés lényegesen magasabb költséggel jár

Amennyiben az egyesület úgy dönt, hogy a bázisévi teljes önrészt az utánpótlás-nevelésre fordítja, akkor – ennél a példánál maradva – összesen 36,6 millió forintot költhet el erre a célra (15 millió forint bázis + 21,6 millió forint támogatás).

A fenti számítási módszer az MLSZ ajánlása, ami az utánpótlás-neveléssel kapcsolatos működtetési költségek támogatására vonatkozik (tehát az infrastrukturális kiadásokra nem).

A fenti növekedési ütemet valamint az ahhoz kapcsolódó támogatási igénylés mértékét meghaladó adatokat tartalmazó sportfejlesztési programoknál az MLSZ hiánypótlás keretében külön indoklást kérhet be a tervezési adatok alátámasztásához, illetve ezekben az esetekben a kérelmező szervezet nagyobb eséllyel számíthat külön ellenőrzésre.

A sportcélú ingatlanfejlesztésre vonatkozó terveknél figyelemmel kell lenni a Kormányrendelet 4.§ (10) pontjára, amely szerint a kérelmezőnek igazolnia kell, hogy az új ingatlan beruházás, felújítás illetve a már meglévő ingatlan felújítása, korszerűsítése – figyelembe véve az érintett településen, (vagy térségi program esetén az adott térségben lévő) sportcélú ingatlanokat is – kihasználtsági, kapacitás adatokkal alátámasztható.

Összefoglalva a fentieket, az MLSZ a részére benyújtott sportfejlesztési programokat (a jogszabályok által meghatározott formai előírások teljesítésének vizsgálatán túl) az alábbi szempontrendszer alapján értékeli:

- a) A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival (**elsősorban és kiemelten: tömegesítés**) összhangban van;
- b) A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, jelenlegi aktivitása alapján **reális, elérhető és hosszabb távon is fenntartható**;
- c) A megcélzott **eredmények és az igényelt támogatási összeg egymással arányosak** (lásd: az utánpótlás-nevelésben résztvevő labdarúgók számának és a költségvetés kapcsolatát bemutató táblázat)
- d) A fejlesztésekre fordított források **kapacitásmutatókkal alátámaszthatók** (elsősorban: infrastruktúra-fejlesztések);
- e) A fejlesztési-program **illeszkedik** az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek **helyi** (kistérségi, regionális) **szinten hatékonyabban és eredményesebben** valósíthatóak meg, mint országos szinten.